



**НАША ЦЕЛЬ -  
ВАША БЕЗОПАСНОСТЬ!**

## **ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА АО «НПО СПЕЦМАТЕРИАЛОВ»**

### **МИССИЯ**

Создание инновационных продуктов для повышения безопасности как отдельных граждан Российской Федерации, так и государства в целом.

### **СТРАТЕГИЯ**

Стратегической целью АО «НПО Спецматериалов» в области качества является разработка, освоение и выпуск качественной и конкурентоспособной продукции для удовлетворения требований потребителей, завоевание и преумножение их доверия через развитие предприятия путем оптимизации процессов, модернизации оборудования, повышения компетентности и ответственности персонала, его постоянного обучения и мотивации и постоянного улучшения СМК.

### **ЗАДАЧИ**

- разработка, производство и продвижение на рынке продукции, удовлетворяющей запросам и ожиданиям потребителей;
- обеспечение выполнения установленных требований заинтересованных сторон, постоянный мониторинг и анализ изменений внешней среды;
- идентификация возникающих, анализ и оценивание имеющихся рисков с целью дальнейших действий по их снижению;
- сотрудничество с поставщиками, которые обеспечивают и подтверждают соответствие производимой продукции и оказываемых услуг всем предъявляемым требованиям;
- сохранение трудового коллектива, поддержание благоприятного психологического климата и развитие доверительных отношений и открытости между сотрудниками и руководителями, способствующих своевременному выявлению проблем и их результативному решению;
- результативное использование и развитие потенциала сотрудников, повышение уровня профессиональной компетентности персонала и организация его деятельности за счет обеспечения системного обучения в соответствии с требованиями потребителей, государственных и международных стандартов для качественного и безопасного выполнения работ, оказания услуг;
- обеспечение и выделение необходимых ресурсов, а также постоянное совершенствование СМК в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 0015-002, ГОСТ Р ИСО 19443, применимыми требованиями основных заказчиков и потребителей;
- обеспечение приоритета безопасности при осуществлении деятельности в области использования атомной энергии;
- снижение потерь всех видов ресурсов за счет результативного управления процессами, использования ресурсов (инфраструктура, электро- и тепловая энергия), внедрения инновационных технологий без ущерба для ядерной безопасности.

### **ПРИНЦИПЫ**

- качество выпускаемой продукции должно соответствовать требованиям потребителей и превосходить их ожидания;
- выпускаемая продукция и предоставляемые услуги должны соответствовать обязательным законодательным требованиям, требованиям нормативной документации организации и другим применимым требованиям;
- приоритетность интересов в области качества и ядерной безопасности при решении инвестиционных, технических, организационных, кадровых и социальных вопросов;
- использование при принятии решений дифференцированного подхода, в котором ядерной безопасности уделяется внимание, соразмерное ее значимости, осуществление управления изменениями системы менеджмента качества без ущерба для ядерной безопасности;
- применение в деятельности современных технологии производства и методов менеджмента;
- открытость и доступность информации по качеству, культуре безопасности и конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами (потребителями, поставщиками, общественностью, органами государственного управления и надзора и другими).
- формирование у сотрудников личной ответственности за результат своей работы путем внедрения системы мотивации.

### **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА**

Высшее руководство АО «НПО Спецматериалов» берет на себя ответственность за реализацию данной политики в области качества, за обеспечение понимания и поддержки её всеми работниками предприятия.

25.06.2025

**Генеральный директор –  
Генеральный конструктор,  
академик РАН, академик РАН, профессор, заслуженный деятель науки РФ,  
лауреат Государственной премии РФ и премий Правительства РФ в области науки и техники,  
лауреат премии Президента РФ в области образования**

**М.В. Сильников**